

SIA "Rīgas nami" vidēja termiņa darbības stratēģijā noteikto finanšu un nefinanšu mērķu sasniegšana 2018. gadā

Stratēģiskais mērķis	Uzdevums/aktivitāte mērķa sasniegšanai	sasniedzamā vērtība (kvantitatīvā/kvalitatīvā)	Rezultatīvais rādītājs		Komentāri, paskaidrojumi
			2018.gadā sasniedzamais rezultāts	2018.gada faktiskā izpilde	
Nekustamo īpašumu apsaimniekošana					
Pārdomāta īpašumu vērtības saglabāšana un attīstīšana	Iznomājamo telpu uzlabošana	Kvantitatīvā - ieguldījumi nekustamajā īpašumā Aspazijas bulvārī 3, Rīga	97 700 EUR	72 655.63 EUR	Ūdens ievada mezgla rekonstrukcija pārcelta uz 2019.gadu
		Kvantitatīvā - ieguldījumi Melngalvju namā (Rātslaukums 5, 6, 7, Rīga)	213 900 EUR	3 000 EUR	Darbi pārcelti uz 2019.gadu, kā arī ieplānotie logu remontdarbi ir pārcelti uz nenoteiktu laiku, kamēr tiks beigti blakus esošo objektu būvniecība.
		Kvantitatīvā - ieguldījumi Brīvības ielā 49/53, Rīga	43 500 EUR	5 400 EUR	Darbi pārcelti uz 2019.gadu
		Kvantitatīvā - ieguldījumi Torņa ielā 4, Rīga	537 525 EUR	93 498.62 EUR	Mājas jumta daļēja nomaiņa ir pārcelta uz 2019.gada sākumu, ieeju remontdarbi tiks pabeigti 2019.gada 1.pusgadā. Enkurnomnieka telpu pielāgošanai paredzētie līdzekļi EUR 107 500 netiks izlietoti, jo nodomu protokols netika parakstīts.

		Kvantitatīvā - ieguldījumi Lāčplēša ielā 60, Rīga	110 200 EUR	75 420.87 EUR	Sakarā ar to, ka noslēgtā līguma izpilde tika kavēta Izpildītāja vainas dēļ, darbi tika pārtraukti un tiks pabeigti 2019.gadā.
	Degradēto un piesārņoto teritoriju attīstīšana	Kvantitatīvā - nekustamo īpašumu Maskavas ielā 444D, 444E, Rīgā attīstīšana un sakārtošana	Izstrādāts apbūves priekšlikums	Izstrādāts apbūves priekšlikums	Nekustamais īpašums sadalīts trīs jaunos nekustamajos īpašumos – Mazjumpravas ielā 51, 53 un Strengu ielā 4. Izstrādāts apbūves priekšlikums kompleksai attīstībai.
		Kvantitatīvā - nekustamā īpašuma Vadžu ielā 8, Rīgā attīstīšana un sakārtošana	Izstrādāt attīstības stratēģiju	Attīstības stratēģijas izstrāde apturēta	Īpašums nodots atpakaļ Rīgas pilsētas pašvaldībai.
	Rīgas Kongresu nama rekonstrukcija	Ieguldījumi Kr. Valdemāra ielā 5, Rīgā	135 000 EUR	113 970 EUR	Pabeigti darbi ārējo inženiertīklu nomaiņai, kopējais ieguldījums 2017. un 2018. gados – EUR 131 870.
Efektīva īpašumu pārvaldīšana	Tādu īpašumu pārdošana, kur nepieciešamas lielas investīcijas to atjaunošanai	Kvantitatīvā - pārdot nekustamo īpašumu Sergeja Eizenšteina ielā 57K	Īpašums pārdots	Īpašums pārdots	Īpašums atsavināts, darījums noslēgts 2019. gada 03. janvārī
		Kvantitatīvā - pārdot nekustamo īpašumu Kungu ielā 34, Kalēju ielā 78	Īpašums pārdots	Īpašums nav pārdots	2018. gada aktivitātes īpašuma pārdošanā nav devušas rezultātā, 2019. gadā tiks pārskatīta un mainīta pārdošanas stratēģija.

<i>Kvalitatīva kultūras piedāvājuma veidošana</i>					
Mākslīnieciski augstvērtīga, daudzveidīga ārzemju un latviešu kino izrādīšana	Kopējais izrādīto seansu skaits kinoteātrī “Splendid Palace” – nacionālais kino	Kvantitatīvais – seansu skaits	595	660	
	Kopējais izrādīto seansu skaits kinoteātrī “Splendid Palace” – Eiropas kino	Kvantitatīvais – seansu skaits	571	499	
	Kopējais izrādīto seansu skaits kinoteātrī “Splendid Palace” – Pasaules kino	Kvantitatīvais – seansu skaits	336	278	
	Kopējais izrādīto seansu skaits kinoteātrī “Splendid Palace” – īpašie kino pasākumi	Kvantitatīvais – seansu skaits	195	221	
	Kopējais apmeklētāju skaits kinoteātrī “Splendid Palace” – nacionālais kino	Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits	41 332	63 211	
	Kopējais apmeklētāju skaits kinoteātrī “Splendid Palace” – Eiropas kino	Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits	21 780	25 819	
	Kopējais apmeklētāju skaits kinoteātrī	Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits	10 736	11 626	

	“Splendid Palace” – Pasaules kino				
	Kopējais apmeklētāju skaits kinoteātrī “Splendid Palace” – īpašie kino pasākumi	Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits	20 310	26 068	
Rīgas pilsētas vēstures popularizēšana rīdziniekiem un viesiem	Palielināt Melngalvju nama ekspozīcijas apmeklētāju skaitu	Kvantitatīvais – seansu skaits	41 122	45 753	
<i>Telpu noma un pakalpojumi pasākumu rīkošanai</i>					
Kultūrvēsturiski nozīmīgu un moderni aprīkotu pasākumu telpu noma	Kongresu nams – kultūras pasākumi	Kvantitatīvais – pasākumu skaits	248	185	Samazināta biļešu tirdzniecības apjoma dēļ vairāki telpu īrnieki atcēla iepriekš ieplānotos pasākumus.
	Kongresu nams – Izglītojošie pasākumi	Kvantitatīvais – pasākumu skaits	27	15	Daļai no potenciālajiem klientiem bija ierobežotas finanšu iespējas, līdz ar to viņi izvēlējās citas norises vietas, kur bija mazāka īres maksa.
	Kongresu nams – korporatīvie pasākumi	Kvantitatīvais – pasākumu skaits	0	2	
	Kinoteātris “Splendid Palace” – kultūras pasākumi	Kvantitatīvais – pasākumu skaits	107	85	

	Kinoteātris “Splendid Palace” – izglītojošie pasākumi	Kvantitatīvais – pasākumu skaits	17	15	
	Kinoteātris “Splendid Palace” – korporatīvie pasākumi	Kvantitatīvais – pasākumu skaits	6	5	
	Melngalvju nams – kultūras pasākumi	Kvantitatīvais – pasākumu skaits	27	12	Zāles ietiltība ir pārāk maza, lai atmaksātos kultūras pasākumu rīkošana Melngalvju namā, līdz ar to mākslinieki nesteidz īrēt telpas, kamēr nav atrasti sponsori pasākumu rīkošanai.
	Melngalvju nams – izglītojošie pasākumi	Kvantitatīvais – pasākumu skaits	18	14	
	Melngalvju nams – korporatīvie pasākumi	Kvantitatīvais – pasākumu skaits	41	42	
<i>SIA “Rīgas nami” darbības un procesu organizēšana</i>					
Laikmetīga un aktīva uzņēmuma tēla sabiedrībā veidošana	Stiprināt SIA “Rīgas nami” zīmolu, sasaistot to ar tā populārajiem pasākumu centriem	Kvalitatīvais	Zīmola aktīva izmantošana	Zīmols tiek aktīvi izmantots	Zīmols ir ieviests un tiek aktīvi pozicionēts visos mārketinga materiālos
	Saglabāt vienotu stilistiku visos sabiedrības veidotajos mārketinga un komunikācijas materiālos	Kvalitatīvais	Zīmola aktīva izmantošana	Zīmols tiek aktīvi izmantots	Zīmols ir ieviests un tiek aktīvi pozicionēts visos mārketinga materiālos

E-pārvaldes risinājumu ieviešanas uzņēmuma organizācijā	Ieviest vienotu sabiedrības vadības grāmatvedības un analītikas sistēmu QlickView	Kvantitatīvais	Sistēma ieviesta	Sistēma ieviešanas un pilnveidošanas stadijā	Turpinās sistēmas pielāgošana iekšējiem procesiem
	Atjaunot dokumentu lietvedības un pārvaldības sistēmu	Kvantitatīvais	Sistēma atjaunota	Sistēma nav atjaunota	Izvērtējot vairākus piedāvājumus un secinot, ka izmaksas ir pārāk lielas, sistēmas atjaunošana ir ieplānota un naudas līdzekļi paredzēti 2019.gada budžetā.
	Izvērtēt finanšu grāmatvedības uzskaites sistēmas nomaiņas iespējas	Kvantitatīvais	Sistēmas nomaiņa izvērtēta	Sistēmas nomaiņa izvērtēta	Izvērtējot vairākus piedāvājumus un secinot, ka izmaksas ir pārāk lielas, sistēmas atjaunošana ir ieplānota un naudas līdzekļi paredzēti 2019.gada budžetā.
Jaunas un spēcīgas profesionāļu komandas izveide	Izveidot jaunu personāla politiku	Kvantitatīvais	Politika izveidota	Politika izstrādes stadijā	2018.gadā izstrādāts plāns darbinieku profesionālās izaugsmes un pilnveides jomā. Tiek turpināts darbs pie darbinieku motivācijas sistēmas pilnveidošanas.
SIA "Rīgas nami" finanšu mērķi					
Neto apgrozījuma palielināšana	Ieņēmumu palielināšana no ilgtermiņa nomas	Kvantitatīvais	4 248.0 (tūkst. EUR)	4 303.6 (tūkst. EUR)	Pieaugums par 1.3%, salīdzinot ar 2017.gadu
	Ieņēmumu palielināšana no īstermiņa nomas	Kvantitatīvais	602.5 (tūkst. EUR)	602.2 (tūkst. EUR)	Samazinājums par 0.4%, salīdzinot ar 2017.gadu

Ieņēmuma palielināšana no ieejas biļešu tirdzniecības	Kvantitatīvais	278.0 (tūkst. EUR)	622.60 (tūkst. EUR)	Pieaugums par 224.0%, salīdzinot ar 2017.gadu
Sabiedrība ik gadu darbojas bez zaudējumiem	Kvantitatīvais	Peļņa 672.3 (tūkst. EUR)	Peļņa 5.8 (tūkst. EUR)	
Stingra finanšu disciplīnas ievērošana	Kvantitatīvais	Plānotā peļņa 10.1 (tūkst. EUR)	Peļņa 5.8 (tūkst. EUR)	Plānotā peļņa saskaņā ar SIA "Rīgas nami" 2018.gada budžetu

Valdes priekšsēdētāja

Vineta Verika

Valdes loceklis

Andrejs Kondratjuks

Valdes loceklis

Ervins Straupe

«A «Rīgas nami»
Finanšu pārvaldes direktors
Artis Logins