

SIA "Rīgas nami" vidēja termiņa darbības stratēģijā noteikto nefinanšu mērķu sasniegšana 2019. gadā

SIA "Rīgas nami" nefinanšu mērķi

Stratēģiskais mērķis	Uzdevums/aktivitāte mērķa sasniegšanai	sasniedzamā vērtība	Rezultatīvais rādītājs	Komentāri, paskaidrojumi		
		(kvantitatīvā/kvalitatīvā)	2019.gadā sasniegtais rezultāts	2019.gada faktiskā izpilde		
					2019.gada izpildes komentārs/paskaidrojums	2020.gada izpildes komentārs/paskaidrojums (gadījumos, ja izpilde pārceļta uz 2020.gadu)
1. Nekustamo īpašumu apsaimniekošana						
1.1. Pārdomāta īpašumu vērtības saglabāšana un attīstīšana	Objektu tehniskā apsekošana sertificētu speciālistu vadībā	Kvantitatīvais	veikt publisko ēku tehniskās apsekošanas	veikta ikgadējā ēku vizuālā apsekošana un publisko ēku periodiskā tehniskā apsekošana	2019.gada septembra mēnesī veikta 12 publisko ēku periodiskā tehniskā apsekošana kā to nosaka Ministru kabineta noteikumi "Ēku būvnoteikumi", tehniskās apsekošanas atzinumi iesniegti BVKB. Papildus Sabiedrības nekustamo īpašumu apsekošanas komisija līdz 2019. gada 25. novembrim veica ikgadējo ēku vizuālo apsekošanu; tika sastādīti 33 īpašumu vizuālās apsekošanas akti.	
1.2. Rīgas Kongresu nama pārbbūve	Rīgas Kongresu nama biznesa plāna un finansēšanas modeļa izstrāde darbam pēc Lielās zāles atjaunošanas	Kvantitatīvais	izstrādāts	izpildīts 1 etaps	Sagatavoti ēkas biznesa modeļa pamatprincipi ēkas darbībai pēc Lielās zāles atjaunošanas – plānotais pasākumu skaits, pasākumu struktūra, plānotie ieņēmumu veidi no telpu nomas un papildpakalpojumiem. Izvēsta biznesa plāna izstrāde tika pārceļta uz 2020. gadu.	Ir 2. etaps - izstrādāts izvērstis biznesa plāns. Plāna sagatavošanai tika piesaistīts ārpakalpojuma sniedzējs - SIA "PricewaterhouseCoopers Latvia".
	Rīgas Kongresu nama detalizētas ēkas ekspluatācijas un apsaimniekošanas programmas izstrāde	Kvantitatīvais	izstrādāts	notiek programmas sagatavošana, tiks pabeigta 2020.gadā	Uzsākta apsaimniekošanas programmas izstrāde, izpildes termiņš pārceļts uz 2020. gadu pēc inženierkomunikāciju un sistēmu projekta risinājumu izstrādes pabeigšanas.	Programmas izstrādes pabeigšana pārceļta uz 2020.gadu, jo 2020.gada sākumā inženierkomunikāciju sistēmu projektu izstrādei bija nepieciešams veikt izmaiņas izstrādātajos projekta risinājumos saskaņā ar Lielās zāles un vestibīla interjera risinājumiem. 2020.gadā tiek izstrādāts RKN ēkas apsaimniekošanas projekts, bāzējoties uz Īpašuma apsaimniekošanas dienesta un Īpašumu pārvaldīšanas un nodrošināšanas pārvaldes izstrādāto standarta programmu. Programmā ir ievadīti visi dati par ēkas apsaimniekošanu pēc Lielās zāles atjaunošanas saskaņā ar izstrādātajiem inženierkomunikāciju projektiem. Plānotais sagatavošanas datums: 30.10.2020.
1.3. Efektīva īpašumu pārvaldīšana	Īpašumu atsavināšana- tīdu īpašumu pārdošana, kur nepieciešamas lielas investīcijas to atjaunošanai	Kvantitatīvā - pārdot nekustamo īpašumu Kungu ielā 34 (Kalēju ielā 78)	Īpašums pārdots	Īpašums nav pārdots	Īpašuma ēka Kungu 34 ar 01.01.2019. netiek ekspluatēta. 2019. gadā ir bijušas pārrunas ar potenciālajiem pircējiem, tomēr tās nav beigušās ar pārdošanas darījuma noslēgšanu. Pamatojoties uz sertificēta būvzinieņa V.Kopitina slēdzieni par ēkas tehnisko stāvokli, objekta ekspluatācija pārtraukta no 01.01.2019. Kungu 34 (tsk.13.janvāra iela 25): bilances vērtība 2 686 437.74 EUR; tirgus vērtējums atsavināšanai - 2 700 000.00 EUR; Izsoles sākumcena - 2800 000.00 EUR. Izsole tika pagarināta 13 mēnešu periodā - 8 reizes. Izsoles beigu datums: 01.02.2019.	Lēmums par īpašuma atsavināšanu ir spēkā. Turpmākās izsoles organizēšana ir apturēta līdz Covid-19 ietekmes mazināšanai uz n/īp attīstību, kā arī RailBaltic virzības ietekmei uz 13. janvāra ielas attīstību.
	Teritorijas Daugavgrīvas ielā 140, Rīgā (Lidlauks „Spilve”) attīstība	Kvantitatīvā - Teritorijas Daugavgrīvas ielā 140, Rīgā (Lidlauks „Spilve”) attīstība	Īpašums nodots ilgtermiņa nomā	Īpašums nodots ilgtermiņa nomā	2016. gadā ir noslēgts nekustamā īpašuma ilgtermiņa nomas līgums ar investoru par visas teritorijas nomu uz 12 gadiem (15.06.2028.). Nomā līguma darbības termiņā Nomniekam uzdots veikt lidostas teritorijas uzturēšanas un ekspluatācijas darbus, kā arī veikt nepieciešamos darbus lidostas ēkas saglabāšanai. Papildus informācija Piešikuma Nr.1.	
	Teritorijas Maskavas ielas rajonā attīstība	Kvantitatīvā - nekustamo īpašumu Maskavas ielā 444D, 444E, Rīgā attīstīšana un sakārtošana	Izstrādāts apbūves priekšlikums	Izstrādāts apbūves priekšlikums	Nekustamais īpašums sadalīts trīs jaunos nekustamos īpašumos – Mazjūpravas ielā 51, 53 un Strengu ielā 4. Izstrādāts apbūves priekšlikums kompleksai attīstībai.	
	Pārējie objekti atspoguļoti tabulā "Plānoto investīciju izpilde"					
2. Kvalitatīva kultūras piedāvājuma veidošana						
	Kopējais izrādīto seansu skaits kinoteātrī "Splendid Palace"	Kvantitatīvais – seansu skaits	1536	1614		
	Kopējais izrādīto seansu skaits kinoteātrī "Splendid Palace" – nacionālais kino	Kvantitatīvais – seansu skaits	650	684	2019. gadā kinoteātrī notika 13 Nacionālas pirmizrādes.	
	Kopējais izrādīto seansu skaits kinoteātrī "Splendid Palace" – Eiropas kino	Kvantitatīvais – seansu skaits	508	558		
	Kopējais izrādīto seansu skaits kinoteātrī "Splendid Palace" – Pasaules kino	Kvantitatīvais – seansu skaits	378	372		

2.1. Mākslinieciski augstvērtīga, daudzveidīga ārzemju un latviešu kino izrādīšana	Kopējais izrādīto seansu skaits kinoteātrī "Splendid Palace" – īpašie kino pasākumi	Kvantitatīvais – seansu skaits	195	203	Īpašie kino seansi ir nacionālā kino seansi ar radošo grupu tikšanās pirms vai pēc seansa (28 seansi), operu un koncertu tiešraides vai ieraksti (2 operas, 1 koncerts, 1 muzikālais teātris), kino klasika (1 seansi), dokumentālās kino pirmdienas ar jaunatnāko atbilstošu seansi pēc seansiem (11 seansi), kinoteātra organizēti un producēti Ziemassvētku kino seansi - Sniegbaltīte un 7 rūķi (4 seansi), AVIS kinolektoriji (10 seansi).
	Palielināt kopējo apmeklētāju skaitu kinoteātrī "Splendid Palace"	Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits	110 535	88 941	2019. gadā labi rezultāti tika sasniegti jauniešu programmās - notika 12 seansi Skolēnu kinolektoriju ietvaros, 130 seansi Skolas somas programmā, 5 seansi ar zīmolu Jauniešu kinoakadēmija. 2019. gada plānotais kino apmeklētāju skaits netika sasniegts, lai arī seansu skaita daudzums tika izpildīts. 2019. gadā bija zemāks vidējais seansa apmeklējums kā plānots. Neskatoties uz apmeklētāju skaita samazinājumu, iepērumu pieaugums no ieejas biļešu tirdzniecības sastāda 13.5%, salīdzinot ar 2018. gadu. Apmeklētāju skaitā netiek pieskaitīti kinoteātrī "Splendid Palace" notikušo festivālu apmeklējuma dati.
	Kopējais apmeklētāju skaits kinoteātrī "Splendid Palace" – nacionālais kino	Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits	64 340	54 080	Apmeklējuma samazinājumu var pamatot ar lielāka apjoma un kvalitatīvāku nacionālo filmu piedāvājumu 2018.gadā, jo tas bija Latvijas simtgades gads.
	Kopējais apmeklētāju skaits kinoteātrī "Splendid Palace" – Eiropas kino	Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits	18 960	18 052	Nemot vērā 2019. gada stratēģiju, piesaistīt lielāku auditorijas daļu Eiropas kino, plānotie rezultāti ir tuvu izpildei, kas tika sasniegti palielinot seansu skaitu Eiropas filmām.
	Kopējais apmeklētāju skaits kinoteātrī "Splendid Palace" – Pasaulē kino	Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits	26 735	16 195	Pasaules kino apmeklējuma kritums skaidrojams ar filmu piedāvājumu tirgū - mazāk komerciālas filmas, kas interesē skatītājus, nepietiekams mārketinga aktivitāšu daudzums.
	Kopējais apmeklētāju skaits kinoteātrī "Splendid Palace" – operas, teātra izrādes vai mūzikli:	Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits	500	614	
	Tai skaitā, kopējais apmeklētāju skaits kinoteātrī "Splendid Palace" – īpašie kino pasākumi	Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits	21 275	26 769	
	Tai skaitā, Kopējais apmeklētāju skaits kinoteātrī "Splendid Palace" – Skolēnu kinolektoriji	Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits	6 990	5 142	Apmeklējuma samazinājumu var pamatot ar programmas "Latvijas skolas soma" rezultātu pieaugumu un īpašo seansu ar radošo grupu organizēšanu, kuru daļa no skolu klašu grupām izvēlējās apmeklēt skolēnu kinolektoriju vietā.
	Tai skaitā, Kopējais apmeklētāju skaits kinoteātrī "Splendid Palace" – Programma "Skolas soma"	Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits	6 240	20 727	2019. gadā mērķtiecīgi tika strādāts ar skolām, lai piedāvātu izmantot programmu "Skolas soma", apmeklējot nacionālo kino. Labie rezultāti saistīti ar plašu Nacionālā kino piedāvājumu no 2018. gadā iznākušajām filmām ("Homo novus", "Tēvs nakts", "Saulē brauca debesīs", "Bille", "Paradīze 89", "Balnu ciltis" un citas, kuru saturs aktuāls dažādu vecuma skolēniem un atbilst skolas programmas saturam).
	Tai skaitā, Kopējais apmeklētāju skaits kinoteātrī "Splendid Palace" – Jauniešu kinoakadēmijas notikumi	Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits	-	559	2019.gada tika noorganizēti 5 seansi zem zīmola "Jauniešu kinoakadēmija", kuras mērķis ir piesaistīt jaunu cilvēku uzmanību un izglotot tos par Eiropas kino. 3 no šiem seansiem tika veidoti sadarbība ar influenceriem: 2019. gada maijs Filmas "Uzticīgais" seanss jauniešu auditorijai ar viedokļu līderes Emīlijas Samas (Instagram @sudarbakaja) dalību, 2019. gada jūnijs Filmas "Rocketman" seanss jauniešu auditorijai ar mūzikas/viedokļu līderes MNTHA piedalīšanos. 2019. gada oktobris: Filmas "Zelta cimdus" viedokļu līderu mārketinga kampaņa. Izstrādāti speciāli sagatavoti ielūgumi ar mērķi popularizēt filmas seansu viedokļu līderu Instagram kontos - kampaņas unikālais reach ~ 80 000 tk.
	Studentu auditorijas piesaiste kinoteātrī "Splendid Palace"	Kvalitatīvais	piesaistīt studentu auditoriju	piesaistīta studentu auditorija	Tika izveidota sadarbība ar augstskolu studentu pašpārvaldēm (Stradiņu Universitāte, Latvijas Universitāte, Rīgas Tehniskā universitāte, Banku augstskola). Studentiem tika nosūtīts aktuāls filmu repertuārs, kas tālāk tika izplatīts caur studentu pašpārvaldi. Šādi tika piesaistīti jaunieši apmeklēt 2019. gadā AVIS kinolektoriju (5 filmas). Mērāmie rezultāti - uz katru no seansiem atnāca 7-15 studenti no šīs aktivitātes.
	Palielināt kopējo un vidējo seansa apmeklētāju skaitu kinoteātrī "Splendid Palace"	Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits	60	59	Samazinājums par 2%, salīdzinot ar 2018. gadu. 2018. gadā tika īstenots projekts "Latvijas filmas Latvijas simtgadei", kas palielināja vidējo nacionāla kino viena seansa apmeklējumu. Beidzoties programmai, vidējais apmeklējums 2019. gadā ir samazinājies.

2.2. Rīgas pilsētas vēstures popularizēšana rīdziniekiem un viesiem	Palielināt Melngalvju nama ekspozīcijas apmeklētāju skaitu	Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits	50 000	82 897	Pieaugums apmeklētājiem par 70%, kas tika panākts mainot Melngalvju nama ekspozīcijas darba laiku, to palielinot un atverot namu 7 dienas nedēļā un attīstot vairākas programmas apmeklētājiem. Papildus veiksmīgi tika ieviesta "Skolas somas" programma, kā rezultātā Melngalvju namu apmeklēja 6965 skolēni. Kā arī tika veidota sadarbība "Skolas somas" ietvaros ar 5D kinoteātri "Look at Rīga", lai ar kopēju programmu piesaistītu vēl vairāk skolu un skolēnu interesi. Līdz ar to 1/2 no skolām izvēlējās piedāvāto programmu Melngalvju nama ekskursija kopā ar 5D kino. Kopā 2019.gadā tika novadītas 598 grupas 11956 apmeklētājiem (tostarp, ieskaitot speciālās programmās: 313 skolēnu grupas ar 6965 skolēniem, Ekskursiju svētdienas 1 x mēnesī 41 grupa 957 apmeklētājiem (3 valodās), Melnā mora ceļojuma 34 grupas ar 690 apmeklētājiem). Ieņēmuma palielināšana no ieejas biļešu tirdzniecības sastāda 13.5%, salīdzinot ar 2018. gadu.
	Ekskursiju organizēšana kinoteātri "Splendid Palace"	Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits	-	808	2019. gada maija beigās izveidots jauns pakalpojums - ekskursija Kinoteātri "Splendid Palace", piedāvājot apmeklētājiem izziņāt kinoteātra vēsturi, telpas un interjeru. Tika uzsākts intensīvs darbs pie piedāvātā pakalpojuma pārdošanas un apmeklētāju pieauguma veicināšanas.
2.3. Svētku svinēšana Rīgā	Piedalīties Rīgas pašvaldības organizētos svētku pasākumos	Kvalitatīvais rādītājs - gaismas festivāls "Staro Rīga"	Piedalīties svētku pasākumos	Piedalījās svētku pasākumos	Gaismas festivāla "Staro Rīga" ietvaros no 15. līdz 18. novembrim tika izgaismoti vairāki SIA "Rīgas nami" objekti: uz Rīgas Kongresu nama fasādes un Kronvalda parkā tika uzstādīti vairāki gaismas objekti; pagalmā pie kinoteātra "Splendid Palace" tika uzstādīts objekts "Jūras briesmonis"; uz Rīgas Sv. Pētera baznīcas tika uzstādīta lāzerprojekcija "Gaismas vertikāle" un tika organizēts muzikāls lāzeru uzvedums "Linea Temporis".
	Organizēt svētkus ar konkrētu mērķi (Latvijas Republikas valsts svētku koncerti), sadarbībā ar Rīgas domes Izglītības, kultūras un sporta departamentu	Kvalitatīvais rādītājs - valsts svētku koncerti Rīgas Kongresu namā	Organizēt koncertus	Organizēti divi koncerti	2019. gada 18. novembrī notika divi Latvijas Republikas proklamēšanas 101. gadadienai veltītie svētku koncerti "Brīvības laikmeta zīmes".
3. Telpu noma un pakalpojumi pasākumu rīkošanai					
3.1. Kultūrvēsturiski nozīmīgu un moderni aprīkoto pasākumu telpu noma	Rīgas Kongresu nams – kultūras pasākumi	Kvantitatīvais – pasākumu skaits	211	207	4 telpu nomnieki atceļa iepriekš ieplanotos pasākumus. Prognozētais plāns izpildīts par 98%.
	Rīgas Kongresu nams – izglītojošie pasākumi	Kvantitatīvais – pasākumu skaits	11	16	
	Rīgas Kongresu nams – korporatīvie pasākumi	Kvantitatīvais – pasākumu skaits	0	3	
	Rīgas Kongresu nama pamatota mārketinga un klientu piesaistes plāna izstrāde	Kvantitatīvais	izstrādāts	pārceļts uz 2020	2019.gadā tika definēti galvenie virzieni klientu piesaistei, izpildes termiņš 30.06.2020.,
	Kinoteātris "Splendid Palace" – kopējais pasākumu skaits	Kvantitatīvais – pasākumu skaits	126	138	
	Kinoteātris "Splendid Palace" – kultūras pasākumi	Kvantitatīvais – pasākumu skaits	97	103	Kinoteātra specifika ir kino ekrāni divās zālēs, liela daļa no kultūras pasākumiem ir saistīta ar kino izrādīšanu. Kinoteātris mērķtiecīgi strādā ar pastāvīgajiem klientiem, lai tie atgrieztos katru gadu un realizētu savus pasākumus.
	Kinoteātris "Splendid Palace" – izglītojošie pasākumi	Kvantitatīvais – pasākumu skaits	19	20	2019. gadā kinoteātri notika 3 starptautiskas konferences, kas izmantoja visas kinoteātra telpas.
	Kinoteātris "Splendid Palace" – korporatīvie pasākumi	Kvantitatīvais – pasākumu skaits	10	15	2019. gadā tika noslēgts līgums ar SIA "Lieliska dāvana" par dāvanu karti fotosesijām - iegādātas 4 DK; tikai sagatavoti un izsūtīti piedāvājumi uzņēmumiem, nomāt telpas un skatīties pēc savas izvēles kino filmas - 4 pasākumi. Tika izsūtīti piedāvājumi uzņēmumu datu bāzei organizēt Ziemassvētku svinības uzņēmumu bērniem - 3 pasākumi ar filmas "Sniegbaltīte un 7 rūķīši" skatīšanos.
Melngalvju nama - kopējais pasākumu skaits	Kvantitatīvais – pasākumu skaits	78	62		

3.2. Partnerība ar kultūras jomu saistītām organizācijām	Kvalitatīvais – kinoteātra "Splendid Palace" sadarbība ar Rīgas Kino muzeju, seansu skaits	6	6	15 gadus Rīgas Kino muzejs kopā ar kinoteātri organizē kinolektoriju ciklu "Tas, ko tu nedrīksti nezināt" - saturu un lektorijus gatavo Rīgas Kino muzejs ar daļēju kinoteātra akceptu.	
	Kvalitatīvais - sadarbība ar VAS "Latvijas koncerti"	59	59	2019.gadā Melngalvju namā notika 1 "Latvijas koncerti" pasākums, Rīgas Kongresu namā notikuši 58 koncerti "Mūzika Tev" koncertciklā, 1 koncerts "Ziemassvētku festivāla " un 1 koncerts "Rīgas festivāla" laikā	
	Kvantitatīvais – sadarbība ar Europa Cinema	Sadarboties un piedalīties tās organizētos pasākumos	Sadarbība notikusi, dalība vienā konferencē un divās laboratorijās	Uzturēti kontakti un sadarbība ar starptautisko kino organizāciju Europa Cinemas, kurai tiek sniegta atskaites par Eiropas kino demonstrēšanu un citām aktivitātēm kinoteātri. No Europa Cinemas kinoteātris saņem dotāciju par Eiropas kino demonstrēšanu. 2019.gadā tika apmeklēta Eiropas kino konference, divas laboratorijas (praktiskās apmācības) un kino festivāli (Berlīnē, Kannu kino festivāls), kuru ietvaros arī notika tikšanās ar EC pārstāvjiem to organizētajos pasākumos. Papildus tam, kinoteātris "Splendid Palace" piedalījās Eiropas mēroga pasākumos "Eiropas kino nakts" un "27 Time Cinema".	
	Kvantitatīvais – sadarbība ar CICAIE	Sadarboties	Sadarbība notikusi, organizācija 1 reizi gadā visā Eiropā organizē Art house dienu - kuras ietvaros kinoteātri tika rādīti 3 Eiropas Arthouse seansi.	Uzturēti kontakti un sadarbība ar starptautisko kino organizāciju CICAIE, kā rezultātā kinoteātri "Splendid Palace" tika organizēti seansi Eiropas mākslas dienas (European Art House day) ietvaros. 2019. gada Kannu kino festivāla ietvaros, tika ņemta dalība CICAIE ģenerālā asamblejā, salīdzināti Eiropas valstu piemēri, konkurētspēja ar Pasaules kino blogbasteriem un citi aktuāli jautājumi. No organizācijas tiek saņemtas regulāri e-pastu ziņu lentes, kurās apkopoti jaunumi un tendences par Arthouse kino un kinoteātru darbību Eiropā.	
	Kvalitatīvais – sadarbība ar tūrisma pakalpojumu nozares uzņēmumiem (tūrisma aģentūras, tūrisma operatoriem)	Sadarboties	Sadarbība notikusi	2019.gadā Melngalvju namā tika noslēgti 20 sadarbības līgumi ar Baltijas tūrisma aģentūrām, kā arī vairākas reizes gadā vairāk kā 100 Baltijas aģentūras tika informētas par Melngalvju nama jaunumiem. (arī ar tām kurām nav noslēgti līgumi); 2019.gadā tika organizēta gidu akreditācija 25 gidu; kā arī regulāri uzņemtas tūrisma aģentūru sadarbības partneru izpētes apmeklējumi, lai piesaistītu un ieinteresētu par namu, lai tas tiktu iekļauts nākotnes programmās. Tā rezultātā lielākais ieguvums 2019. gadā bija Spānijas čarteru grupu apmeklējumi: 4 mēnešos 42 grupas (2100 apmeklētāji). Papildus kontaktu uzturēšanai lielākās tūrisma aģentūras tika apmeklētas klātienē, kā arī apmeklēts 2019.gada Tūrisma forums.	
Kvalitatīvais – sadarbība ar privātiem kultūras komercpasākumu organizētājiem	Sadarboties	Sadarbība notikusi	Uzturēti kontakti un sadarbība ar privātiem kultūras pasākumu organizētājiem, kas nodrošināja plānoto pasākumu skaitu norisi pasākumu centros un daudzveidīgu piedāvājumu Rīgas pilsētas iedzīvotājiem un viesiem. 2019.gadā Melngalvju nams pievērsa lielāku uzmanību lielākajām pasākumu rīkotāju aģentūrām Latvijā, lai tās iepazīstinātu atkārtoti ar Melngalvju nama iespējām. Aģentūras tika uzaicinātas uz Melngalvju namu, kā arī tās tika apmeklētas klātienē. Vairākas reizes gadā vairāk kā 40 aģentūrām tika izsūtīta papildus informācija par telpām, iespējām. Tika izveidots telpu nomas prezentācijas video, lai mūsu telpas būtu uzskatāmākas un 2020. gadā varētu vairāk rīkot aģentūru pasākumus. Tas rezultējās ar vairāk aģentūru rezervācijām, pieprasījumiem uz 2020. gadu. Rīgas Kongresu namā ir notikuši 2 pasākumi, kuras rīkoja pasākumu rīkošanas aģentūras: "Medūza" rīkotais korporatīvais pasākums 07.-08.07.2019., "Komunikāciju aģentūra" rīkotais Fizikas festivāls 10.-11.05.2019., "Pēdējo trīs gadu laikā par regulāru partneri kļuvis "World Jazz Festival", kura rīkotais koncerts notika 28.jūlijā. Kinoteātris "Splendid Palace" 2019. gadā sadarbībā ar aģentūru "Deep white" realizēja projektu AVIS kinolektorijis (10 seansi gada laikā), projekta ietvaros uzņēmuma AVIS apmaksāja filmu iegādes licences.		

4. SIA "Rīgas nami" darbības un procesu organizēšana

Stiprināt SIA "Rīgas nami" zīmolu, sasaistot to ar tā populārājiem pasākumu centriem	Kvalitatīvais	Zīmola aktīva izmantošana	Zīmols tiek aktīvi izmantots	Zīmols un sabiedrības korporatīvā identitāte tiek aktīvi pozicionēta sabiedrības izstrādātajos mārketinga materiālos - plakātos, bukletos, digitālajos materiālos, sociālajos tīklos Facebook, Instagram, LinkedIn, YouTube, komunikācijas un mārketinga pasākumu plānošanas un īstenošanas aktivitātēs.
Saglabāt vienotu stilistikku visos sabiedrības veidotajos mārketinga un komunikācijas materiālos	Kvalitatīvais	Zīmola aktīva izmantošana	Zīmols tiek aktīvi izmantots	Ievērojot zīmola vadlīnijas, tas aktīvi tiek pozicionēts visos sabiedrības izstrādātajos mārketinga materiālos, komunikācijas kanālos, komunikācijas un mārketinga pasākumu plānošanas un īstenošanas aktivitātēs.

4.1. Laikmetīga un aktīva uzņēmuma tēla sabiedrībā veidošana	Veikt efektīvu komunikācijas aktivitāšu plānošanu un īstenošanu	Kvalitatīvais	Zīmola aktīva izmantošana	Zīmols tiek aktīvi izmantots	Stiprināt SIA "Rīgas nami" un pasākumu centru atpazīstamību, visos mērķetinga materiālos, komunikācijas kanālos komunikācijas un mērķetinga pasākumu plānošanas un īstenošanas aktivitātēs popularizēts uzņēmuma tēls.	
	Pārvaldīt uzņēmuma korporatīvo identitāti, sasniegt tās mērķus	Kvalitatīvais	Zīmola aktīva izmantošana	Zīmols tiek aktīvi izmantots	Uzņēmuma zīmols un korporatīvā identitāte aktīvi izmantota visos mērķetinga un komunikācijas tīklos, rīkos un aktivitātēs.	
	Izstrādāt un ieviest jaunas uzņēmuma un tā pasākumu centru interneta vietnes	Kvantitatīvais	Ieviestas jaunas interneta vietnes	uzsākta jaunu interneta vietņu ieviešana	2019. gadā uzsākta SIA "Rīgas nami", pasākumu centra "Melngalvju nams" un kinoteātra "Splendid Palace" tīmekļa vietņu izstrāde.	Ir izstrādātas un ieviestas jaunas tīmekļa vietnes SIA "Rīgas nami", pasākumu centram "Melngalvju nams" un kinoteātrim "Splendid Palace". Pasākumu centram "Rīgas Kongresu nams" tīmekļa vietne tiks izstrādāta un ieviesta 2021. gadā, iepirkums par tās izstrādi un uzturēšanu tiks izsludināts līdz 2020. gada beigām.
	Veicināt uzņēmuma atpazīstamību un pozitīvu novērtējumu klientu un sabiedrības vērtējumā	Kvalitatīvais	Zīmola aktīva izmantošana	Zīmols tiek aktīvi izmantots	Lai veicinātu uzņēmuma atpazīstamību un pozitīvu klientu, sadarbības partneru un sabiedrības vērtējumu, zīmols un sabiedrības korporatīvā identitāte tiek aktīvi pozicionēta visos mērķetinga materiālos - plakātos, bukletos, kā arī sabiedrības komunikācijas kanālos - sociālajos tīklos, komunikācijas un mērķetinga pasākumu plānošanas un īstenošanas aktivitātēs, kā arī tiek aktīvi strādāts pie sabiedrisko attiecību aktivitātēm ar mediju iesaisti, veicinot pozitīva viedokļa rašanos par sabiedrību un tās pasākumu centriem.	
4.2. E-pārvaldes risinājumu ieviešanas uzņēmuma organizācijā	Ieviest Finanšu grāmatvedības uzskaites sistēmu	Kvantitatīvais	Sistēma ieviesta	Uzsākta sistēmas Horizon ieviešana	Veikta sistēmas Horizon iegāde EIS, noslēgts licenču un pakalpojuma līgums, uzsākts darbs pie sistēmas ieviešanas, adaptēšanas Sabiedrības vajadzībām.	2020. gada janvārī Finanšu pārvalde uzsāka darbu sistēmas produkcijas vidē.
	Ieviest apsaimniekošanas sistēmu	Kvantitatīvais	Sistēma ieviesta	Izvērtētas iespējas iekļaut to Horizon modulī	2019.gada augustā tika pieņemts lēmums, ka Horizon ir pamatsistēma, kurā būs iekļauti vairāki atsevišķi moduļi, t.sk. apsaimniekošanas modulis, telpu ilgtermiņa un īstermiņa nomas moduļi.	Horizon moduļa ieviešana plānota 2020.gadā.
	Ieviest telpu ilgtermiņa nomas uzskaites sistēmu	Kvantitatīvais	Sistēma ieviesta	Izvērtētas iespējas iekļaut to Horizon modulī	2019.gada augustā tika pieņemts lēmums, ka Horizon ir pamatsistēma, kurā būs iekļauti vairāki atsevišķi moduļi, t.sk. apsaimniekošanas modulis, telpu ilgtermiņa un īstermiņa nomas moduļi.	Horizon moduļa ieviešana plānota 2020.gadā.
	Izvērtēt jaunas biļešu tirdzniecības sistēmas (t.sk. e-biļešu tirdzniecība) nomaiņas iespējas	Kvantitatīvais	Sistēmas nomaiņa izvērtēta	Sistēmas nomaiņa izvērtēta, veikta tirgus izpēte	Tika veikta tirgus izpēte un cenu aptauja, izanalizējot septiņu piegādātāju piedāvājumus. 2019.gada maijā tika pieņemts lēmums par biļešu tirdzniecības sistēmas Veezi ieviešanu, ietilpnot līdzekļi tās iegādei un ieviešanai 2020.gada budžetā.	2020.gadā biļešu platforma Veezi ir savienota ar kinoteātra "Splendid Palace" tīmekļa vietni un pilnvērtīgi uzsāks savu darbību 2020.gada augustā.
	Ieviest telpu īstermiņa nomas reģistrācijas sistēmu	Kvantitatīvais	Sistēma ieviesta	Izvērtētas iespējas iekļaut to Horizon modulī	2019.gada augustā tika pieņemts lēmums, ka Horizon ir pamatsistēma, kurā būs iekļauti vairāki atsevišķi moduļi, t.sk. apsaimniekošanas modulis, telpu ilgtermiņa un īstermiņa nomas moduļi.	Horizon moduļa ieviešana plānota 2020.gadā.
	Ieviest personāla uzskaites sistēmu	Kvantitatīvais	Sistēma ieviesta	Uzsākta sistēmas Horizon ieviešana	Veikta sistēmas Horizon iegāde EIS, noslēgts licenču un pakalpojuma līgums, uzsākts darbs pie sistēmas ieviešanas, adaptēšanas Sabiedrības vajadzībām.	2020. gada janvārī Finanšu pārvalde un Administratīvā pārvalde uzsāka darbu sistēmas produkcijas vidē.
	Ieviest jaunu dokumentu lietvedības un pārvaldības sistēmu	Kvantitatīvais	Sistēma atjaunota	Veikta tirgus izpēte (EIS)	Tika veikta tirgus izpēte (EIS), izanalizējot sešu piegādātāju piedāvājumus. 2019.gada decembrī tika pieņemts lēmums par Dokumentu vadības sistēmas Namejs ieviešanu, ietilpnot līdzekļi tās iegādei un ieviešanai 2020.gada budžetā.	Veikta DVS Namejs iegāde EIS, noslēgts licenču un pakalpojuma līgums, uzsākta sistēmas ieviešana, 02.09.2020. plānots uzsākt strādāt sistēmas produkcijas vidē.
4.3. Jaunas un spēcīgas profesionāļu komandas izveide	Ieviest vienotu sabiedrības vadības grāmatvedības un analītikas sistēmu QuickView	Kvantitatīvais	Sistēma ieviesta	Sistēma ieviešanas un pilnveidošanas stadijā	Turpinās sistēmas pielāgošana sabiedrības iekšējiem procesiem.	2020. gadā QuickView būs pilnībā ieviesta, atskaišu un skatu formās atbilstoši biznesa procesiem. Regulāri, ne retāk kā 1x mēnesī FP spēš sniegt detalizētus, izvērstus finanšu datu salīdzinājumus.
	Izstrādāt jaunu personāla politiku	Kvantitatīvais	Politika izveidota	Uzsākta politikas izstrāde	1. Izstrādāts un apstiprināts darbinieku apmācību plāns, nodrošinot profesionālas izaugsmes un pilnveides iespējas. 2.2019. gadā 17 dažāda līmeņa darbinieki piedalījies ārējās apmācībās; organizētas 5 iekšējās apmācības visiem darbiniekiem vai atsevišķām darbinieku grupām; 3 darbinieki apmeklējuši nozares konferencēs. 3. Darbinieku sastāvs pēc stāža 2019.gadā: 0-4 gadi = 55 darbinieki 5-9 gadi = 14 darbinieki 10 un vairāk gadi = 11 darbinieki 4.Definēti atalgojuma politikas principi, publicēti Sabiedrības mājas lapā.	2020. gadā apstiprināta personāla politika atbilstoši stratēģijai.

SIA "Rīgas nami" vidēja termiņa darbības stratēģijā noteikto finanšu mērķu sasniegšana 2019. gadā

SIA "Rīgas nami" finanšu mērķi

Stratēģiskais mērķis	Uzdevums/aktivitāte mērķa sasniegšanai	sasniedzamā vērtība	Rezultatīvais rādītājs	2019.gada faktiskā izpilde	Komentāri, paskaidrojumi	
		(kvantitatīvā/kvalitatīvā)	2019.gadā sasniedzamais rezultāts		2019.gada izpildes komentārs/paskaidrojums	2020.gada izpildes komentārs/paskaidrojums (gadījumos, ja izpilde pārceļta uz 2020.gadu)
Neto apgrozījuma palielināšana	Ieņēmumu palielināšana no ilgtermiņa nomas	Kvantitatīvais	4 303.6 (tūkst. EUR)	4 276.9 (tūkst. EUR)	Samazinājums par 0.6%, salīdzinot ar 2018. gadu	
	Ieņēmumu palielināšana no īstermiņa nomas	Kvantitatīvais	602.2 (tūkst. EUR)	620.8 (tūkst. EUR)	Pieaugums par 3.09%, salīdzinot ar 2018. gadu	
	Ieņēmumu palielināšana no ieejas biļešu tirdzniecības	Kvantitatīvais - kinoteātri "Splendid Palace"	363.3 (tūkst. EUR)	412.3 (tūkst. EUR)	Pieaugums par 13.5%, salīdzinot ar 2018. gadu	Ieņēmumu pieaugums saistīts ar biļešu cenas paaugstināšanu par ~4% un jauniešu programmu veiksmīgu realizāciju
		Kvantitatīvais - Melngalvju nama apskate	259.2 (tūkst. EUR)	411.2 (tūkst. EUR)	Pieaugums par 58.6%, salīdzinot ar 2018. gadu	Ieņēmumu pieaugums saistīts ar Melngalvju nama apmeklētāju pieaugumu ekspozīciju apskatei.
	Sabiedrība ik gadu darbojas bez zaudējumiem	Kvantitatīvais	Peļņa 2018. gadā 5.9 (tūkst. EUR)	Peļņa 2019. gadā 371.0 (tūkst. EUR)		
Stingra finanšu disciplīnas ievērošana	Kvantitatīvais	Plānotā 2019. gada peļņa 110.2 (tūkst. EUR)	Faktiskā peļņa 2019. gadā 371.0 (tūkst. EUR)	Disciplīnas ievērošana tiek nodrošināta, ievērojot šādu darba metodiku: 1) kopā ar valdi un atbildīgajiem darbiniekiem tiek rīkotas finanšu rezultātu sanāksmes, kur tiek pārskatīti katras nodaļas ieņēmumu un izdevumu struktūra un finanšu rezultāti - ik mēnesī; 2) tiek sagatavoti debitoru parādu pārskati un izsūtīti atgādinājumi par to nomaksu - ik nedēļu; 3) iepirkumi tiek organizēti atbilstoši plānotajam iepirkumu plānam, 4) tiek pārtraukti iepirkumi, ja iesniegtajos piedāvājumos izdevumu summas pārsniedz plānotos izdevumus (piemēram, Lāčplēša ielā 60 - fasādes atjaunošanas darbi) u.c..		

Plānoto investīciju izpilde

Nr.p.k.	Objekts	sasniedzamā vērtība	Rezultatīvais rādītājs		Komentāri, paskaidrojumi	
		(kvantitatīva/kvalitatīva)	2019.gadā sasniegtais rezultāts	2019.gada faktiskā izpilde		
					2019.gada izpildes komentārs/paskaidrojums	2020.gada izpildes komentārs/paskaidrojums (gadījumos, ja izpilde pārcelta uz 2020.gadu)
1	Īpašums Aspazijas bulvāri 3, Rīga	Kvantitatīva - ieguldījumi nekustamajā īpašumā Aspazijas bulvāri 3, Rīga	90540	81503	<i>Saskaņā ar 2019.gada budžeta grozījumiem no 14.10.2019., pielikums Nr.7.</i> Pabeigti ūdens ievada mezgla rekonstrukcijas darbi, veikta Jaunās zāles grīdas nomaīņa, veikta ēkas tehniskā apsekošana. Izmaksu samazinājums (salīdzinot ar plānoto) saistīts ar iepirkuma rezultātā noslēgtu līgumu grīdas nomaīņai par zemāku summu kā sākotnēji plānots, kā arī mazākām izmaksām ūdens ievada cauruļvadu izbūvei.	Objekts nodots LR Kultūras ministrijas pārraudzībā
2	Īpašums Baznīcas iela 19/23, Rīga	Kvantitatīva - ieguldījumi nekustamajā īpašumā Baznīcas iela 19/23, Rīga	3000	4442	<i>Saskaņā ar 2019.gada budžeta grozījumiem no 14.10.2019., pielikums Nr.7. :</i>	
			1500	970	ir veikta barjeras nomaīņa. Izmaksas precizētas, veicot cenu aptauju.	
			1500	3472	veikta 1.stāva foajē grīdas seguma nomaīņa, grīdas lokāls remonts. Faktiskā izpilde pārsniedza plānoto par 1972 EUR, ņemot vērā objekta darbības raksturu, jo darbu izpilde bija iespējama tikai brīvdienās un svētku dienās, kā arī grīdas materiāla nomaīņa (no flīzēm uz epoksīda mat.).	
3	Īpašums Brīvības iela 49/53, Rīga	Kvantitatīva - ieguldījumi Brīvības iela 49/53, Rīga	22945	16582	<i>Saskaņā ar 2019.gada budžeta grozījumiem no 14.10.2019., pielikums Nr.7.:</i>	
			2500	2470	Tika izstrādāts risinājums pagrabu sienas deformācijas novēršanai. Darbi izpildīti	
			2000	0	veikta ēkas tehniskā apsekošana. Sākotnēji izdevumi plānoti 2019.g. investīciju sastāvā, bet pārklasificēti uz izmaksām	
			5700	6766	veikta 1.stāva foajē grīdas seguma nomaīņa, KAC palīgtelpu grīdas lokāls remonts. Faktiskā izpilde pārsniedza plānoto, ņemot vērā objekta darbības raksturu un ka darbu izpilde bija iespējama tikai brīvdienās un svētku dienās	
			1765	419	veikta viedo ūdens skaitītāju uzstādīšana. Izmaksas precizētas, veicot cenu aptauju	
			0	4684	veikta ugunsdrošības starpsienas izbūve 1. stāva koridorā. Darbi izpildīti, pamatojoties uz VUGD norādēm (netika paredzēti 2019.g. budžetā)	
			0	963	veikta drošības un ugunsdrošības signalizācijas izbūve telpās, sakarā ar telpu nomnieka aiziešanu (Darbi netika paredzēti 2019.g. budžetā)	
			1280	1280	veikta automātiskās balsu ugunsgrēka izziņošanas sistēmas tehniskā projekta izstrāde	
			9700	0	Viedo elektrības skaitītāju uzstādīšanas darbi 2019.gadā netika veikti sakarā ar būtisku plānoto izmaksu pārsniegšanu.	Tiks precizēts darba uzdevums un darbus plānots iekļaut 2021.gadā veicamo darbu sarakstā.
			4	Melngalvju nama ēku komplekss	Kvantitatīva - ieguldījumi Melngalvju nama (Rātslaukums 5, 6, 7, Rīga)	270186
35000	25345	veikti terases seguma nomaīņas darbi. Izdevumu starpība radusies iepirkuma rezultātā;				
26200	26168	veikti 2 gab. fasādes figūru restaurācijas darbi ēkai Rātslaukums 6				
18100	36270	veikti MGN Latviešu zāles un salona atjaunošanas darbi (projektēšana, autoruzraudzība). Izmaksu palielinājums saistīts ar papildus darbiem (inž.fiklu apsekošanas un projektēšanas darbi inž.fiklu pārbūvei, telpu akustikas risinājumi, būvniecības iepirkumam paredzētās papildus detalizācijas izstrāde)				
100000	116543	uzsākti MGN Latviešu zāles un salona atjaunošanas darbi (būvdarbi), kuru pabeigšana paredzēta 2020.gadā. Faktiskā darbu izpilde 2019.gadā ir lielāka par attiecīgajā periodā plānoto				Atlikušo darbu izpilde (165070 EUR) paredzēta 2020.gada budžetā (plānoti 215 000 EUR)
45000	0	MGN Latviešu zāles un salona interjera iekārtošanas darbi 2019.gadā netika veikti, darbi pārcelti uz 2020.gadu				
5800	0	veikta ēkas tehniskā apsekošana (2000 EUR). Sākotnēji izdevumi 2019.gadā tika plānoti pie investīciju sastāvā, bet pārklasificēti uz izmaksām. 2019.gadā tika paredzēti izdevumi 3800 EUR plaus monitoringam, bet šie darbi atcelti, jo to izpilde nebija nepieciešama				
11750	7176	tika uzsākta biroja telpu pārplānošanas būvprojekta izstrāde ēkā Rātslaukums 5. Darbu pabeigšana pārcelta uz 2020.gadu				Atlikušo darbu izpilde (4975 EUR) paredzēta 2020.gadā
0	1522	veikta ugunsdrošības (staru) signalizācijas izbūve svētku un Lībekas zālē				
12663	13013	veikta 1. stāva publisko tualetu izbūve. Sakarā ar interjera dizaina un apjoma izmaiņām veidojās sadārdzinājums.				
4369	2698	veikta darba vietas izbūve un mēbeļu iegāde 4. stāvā darba vietu uzlabošanai. Sākotnēji visi izdevumi tika plānoti 2019.g. investīciju sastāvā, bet summa 1671 EUR pārklasificēta uz izmaksām.				
1901	0	ir veikta koncerta krēslu iegāde (15.gab.) Sākotnēji izdevumi plānoti 2019.g.investīciju sastāvā, bet pārklasificēti uz izmaksām.				
8673	8673	veikta ugunsdrošo durvju uzstādīšana				
730	730	veikta bruģī iebūvēto gaismeķļu uzstādīšana				
5	Kinoteātris "Splendid Palace"	Kvantitatīva - ieguldījumi Elizabetes iela 61, Rīga				0.00
			0	43719	<i>Atbilstoši ēkas apsekošanas aktam RN-18-12-akt un neatbilstoši gaisa temperatūrai telpās,</i> Kinoteātri "Splendid Palace" veikti Lielās zāles aizskatuves zonas pārplānošanas un pārbūves darbi (nosiltināti griesti, veikts telpu kosmētiskais remonts, nomainītas elektroinstalācijas un izbūvēta jauna apkure. Papildus tika veikts Galerijas kosmētiskais remonts)	
			0	6054	bezvadu interneta ierīkošana pasākumu un darbinieku nodrošināšanai ar stabiliem interneta sakariem	
6	Īpašums Lačplēša iela 60, Rīga	Kvantitatīva - ieguldījumi Lačplēša iela 60, Rīga	18715	675	<i>Saskaņā ar 2019.gada budžeta grozījumiem no 14.10.2019., pielikums Nr.7. :</i>	
			10000	0	Rezerves kāpņu telpas kosmētiskā remonta darbi netika veikti	Darbus paredzēts iekļaut 2021.g.veicamo darbu sarakstā
			3500	675	2019.g. tika veikta elektro sadalģu (3 gab.) nomaīņa un modernizācija, kāpņu telpu elektroinstalācijas maiņa, kāpņu telpas apgaismes ķermeņu nomaīņa	Atlikušo darbu izpilde (2825 EUR) plānota 2020.g. un 2021.g
			2700	0	Viedo skaitītāju uzstādīšana elektroenerģijas uzskaitē netika veikta sakarā ar būtisku plānoto izmaksu pārsniegšanu	Tiks precizēts darba uzdevums un darbu izpilde plānota 2020.g. un 2021.g

7	Ipašums Torņa ielā 4, Rīgā	Kvantitatīva - ieguldījumi Torņa ielā 4, Rīgā	2515	0	Viedo ūdens skaitītāju uzstādīšana iekšējo resursu nepietiekamības dēļ pārcelta uz 2020.gadu	Izpilde paredzēta 2020.gadā
			372435	355351	<i>Saskaņā ar 2019.gada budžeta grozījumiem no 14.10.2019., pielikums Nr.7.:</i>	
			179100	179096	veikta 3.kazarmas jumta seguma nomaiņa	
			87000	86961	pabeigti ēkas cokola un ārējo kāpņu balstsienu remonts. Darbi tika uzsākti 2018.gadā. Kopējā līguma summa 168480 EUR.	
			1500	0	veikta ēkas tehniskā apsekošana. Sākotnēji izdevumi plānoti 2019.g. investīciju sastāvā, bet pārklasificēti uz izmaksām	
			1900	0	pandusiu ierīkošanas darbi netika veikti, jo nebija nepieciešams nomnieku vajadzībām	Darbi nepieciešamības gadījumā tiks veikti turpmākajos gados, ņemot vērā nomnieku vajadzības
			17898	17898	pabeigti projektēšanas darbi telpu pielāgošanai RPAB vajadzībām (darbi tika uzsākti 2018.gadā)	
			353	241	veikta durvju slēdžu maiņa 7 gab.	
			500	0	ieejas durvju remonts un krāsošana iekļauta 2020.gadā veicamo darbu sarakstā	Darbu izpilde paredzēta 2020.gadā
			8597	8597	ēkas namuru sistēmas nomaiņa un videonovērošanas kameru ierīkošana 1.stāva koplietošanas gaitenīs	
			1089	0	ārējās lietus un kanalizācijas remonta darbi netika veikti.	Darbus plānots iekļaut 2021.gadā veicamo darbu sarakstā.
			2515	2515	veikta viedo ūdens skaitītāju uzstādīšana	
			3200	0	apkures cirkulācijas sūkņa maiņas darbus pārcelts uz izpildi 2020.gadā	
			40998	45554	veikta ugunsdzēsības signalizācijas izbūve. Izmaksu palielinājums saistīts ar tukšo telpu iznomāšanas palielināšanos (darba apjoma palielināšanos)	
			9800	9800	veikta ventilācijas sistēmas tīrīšana, pamatojoties uz VUGD aktā noteikto darbu izpildes termiņu.	
			9949	0	telpu remonta darbi atlikti, sakarā ar pietiekamu iznomājamo telpu skaitu	Darbu izpildi paredzēt turpmākajos gados, atkarībā no nepieciešamības
8036	4689	veikta dzīvokļu telpu aprīkošana. Izmaksu samazinājums sakarā ar darba apjoma samazinājumu.				
8	Ipašums Amatu ielā 4, Rīgā	Kvantitatīva - ieguldījumi Amatu ielā 4, Rīgā	74833	40069	<i>Saskaņā ar 2019.gada budžeta grozījumiem no 14.10.2019., pielikums Nr.7.:</i>	
			51610	15684	Tika veikta padziļināta konstrukciju izpēte un būvprojekta izstrāde pagraba nesozo konstrukciju pastiprināšanai. Projekta risinājumu ekspertīze (9890 EUR) un projekta pabeigšana (25526 EUR) pārcelta uz 2020.gadu	2020.gadā veikta būvprojekta ekspertīze un plānots pabeigt būvprojektēšanas darbus
			21600	20395	tika turpināts veikt pagraba konstrukciju regulāras pārbaudes un apsekošanas, kā arī plaisu monitoringu	Līdz pārbūves darbu uzsākšanai 2021.gadā paredzēts turpināt regulāras balstu kontroles un veikt plaisu monitoringu.
			0	3990	veikta ventilācijas sistēmas apsekošana, pamatojoties uz nomnieka prasību. Sākotnēji darbi netika paredzēti 2019.gada budžetā	
			1623	0	veikta ēkas automātiskās balsis ugunsgrēka izziņošanas sistēmas un trauksmes signalizācijas apsekošana. Sākotnēji izdevumi plānoti 2019.g. investīciju sastāvā, bet pārklasificēti uz izmaksām	
9	Rīgas Kongresu nama pārbūve	Ieguldījumi Kr. Valdemāra ielā 5, Rīgā	140669	81753	<i>Saskaņā ar sākotnēji plānoto 2019.gada budžetu, pielikums Nr.8.</i>	
			133850	76806	tika veikti arhitektūras risinājumu, inženiersistēmu un tehnoloģiju projektēšanas darbi, kā arī citas ar projektēšanas darbiem saistītās izpētes un atzinumi. Arhitektūras, interjera, akustikas, EL, EES, VAS risinājumu, būvdarbu izmaksu aprēķina izstrādes pabeigšana (52416 EUR) pārcelta uz 2020.gadu. 2019.gadā paredzēto projektēšanas darbu izmaksas precīzētas iepirkumu rezultātā.	projektēšanas darbu pabeigšana (52416 EUR) plānota 2020.gadā
			2986	2986	veikta piekļuves kontroles uzstādīšana	
			3833	0	veikta jaunā korpusa UGD paneļa nomaiņa. Sākotnēji izdevumi plānoti 2019.g. investīciju sastāvā, bet pārklasificēti uz izmaksām	
			0	1961	veikta apkures sistēmas elementu iegāde, pamatojoties uz nomnieku prasījumu telpu klimata uzlabošanai. Sākotnēji darbi 2019.gada budžetā netika paredzēti	

Daugavgrīvas 140, Rīgā

Sakarā ar to, ka, saskaņā ar Rīgas domes 23.05.2018. lēmumu Nr.1219 tika grozīts Sabiedrības pārvaldīšanā un apsaimniekošanā nodotā nekustamā īpašuma sastāvs, Sabiedrības pārvaldībā saglabājot tikai daļu pievadceļa, kā rezultātā Nomnieks nevar nodrošināt aviācijas funkciju tam iznomātajā īpašumā, ar Nomnieku 01.08.2018. tika parakstīta vienošanās pie Nomas līguma, kurā tika grozīts Īpašuma sastāvs un izmantošanas veids, t.i. tika izslēgta aviācijas funkcija; Nomniekam nodotā zemes daļa un uz tiem izvietotie pievadceļi tiek izmantoti lidmašīnu apkopei.

Līguma nosacījumi paredz, ka Līguma darbības termiņā Nomnieks veic lidostas teritorijas uzturēšanas un ekspluatācijas darbus, kā arī veic nepieciešamos darbus lidostas ēkas saglabāšanai

Nomnieka veiktie darbi:

- 1) pasūtītā dokumentācija:
 - lidostas ēkas tehniskās apsekošanas atzinums;
 - teritorijas topogrāfiskais plāns;
 - nekustamā īpašuma novērtējums;
 - lidostas ēkas 1. un 2.stāva telpu grupu vienkāršotās atjaunošanas projekti;
 - lidostas ēkas centrālā vestibila arhitektoniski mākslinieciskā inventarizācija;
 - visas lidostas ēkas arhitektoniski mākslinieciskā inventarizācija.

- 2) veiktie remontdarbi:
 - logu un durvju hermetizācija / nomaiņa;
 - apkures sistēmas izveide 1.stāvā;
 - ūdensapgādes sistēmas izveide;
 - ēkas galvenās elektro sadales sakārtošana;
 - telpu kosmētiskais remonts 1. un 2.stāvā;
 - ugunsdrošības signalizācijas uzstādīšana.
 - apsardzes signalizācijas uzstādīšana;
 - fasādes bīstamo elementu nostiprināšana;
 - teritorijas uzturēšana
 - transformatoru apakšstacijas jaudas palielināšana;
 - 4 sagruvušo ēku konstrukciju novākšana, teritorijas sakārtošana un izziņas par ēku neesamību dabā saņemšana.

Nomniekam veicamie darbi:

- 1) jāveic elektroapgādes kabeļu pretestības mērījumi;
- 2) jānovērš patvaļīgās būvniecības pazīmes ēkas daļā, kur izvietota pilotu skola;
- 3) pamatojoties uz iesniegto lidostas ēkas arhitektoniski māksliniecisko inventarizāciju (AMI) jāizstrādā un jāiesniedz saskaņošanai ēkas attīstības plāns.

