

## SIA "Rīgas nami" vidēja termiņa darbības stratēģijā noteikto finanšu un nefinanšu mērķu sasniegšana 2017. gadā

| Stratēģiskais mērķis                                  | Uzdevums/aktivitāte mērķa sasniegšanai               | sasniegtamā vērtība (kvantitatīvā/kvalitatīvā)                           | Rezultatīvais rādītājs   |   | Komentāri, paskaidrojumi  |   |
|---|--|--|--|---|---|---|
|   |  |  | 2017.gadā sasniegtamais rezultāts                                      | 2017.gada faktiskā izpilde  |   |   |
| <b>Nekustamo īpašumu apsaimniekošana</b>              |  |  |  |   |   |   |
| Pardomāta īpašumu vērtības saglabāšana un attīstīšana | Iznomājamo telpu uzlabošana                          | Kvantitatīvā - ieguldījumi nekustamajā īpašumā Aspazijas bulvārī 3, Rīga | 1 025 725 EUR  | 851 468.03 EUR  | Liftu nomaiņai tika iztērēts par 96 818.62 EUR mazāk nekā sākotnēji plānots |   |
|   |  |  | Kvantitatīvā - ieguldījumi Melngalvju namā (Rātslaukums 5, 6, 7, Rīga) | 528 000 EUR   | 589 360.20 EUR  | Izmaksu kāpums saistīts ar iepriekš neparedzētiem darbiem.  |
|   |  |  | Kvantitatīvā - ieguldījumi Brīvības ielā 49/53, Rīga                   | 22 000 EUR  | 74 796.75 EUR   | Telpu pielāgošana nomainīka - Rīgas domes ITC vajadzībām.   |
|   |  |  | Kvantitatīvā - ieguldījumi Torņa ielā 4, Rīga                          | 230 000 EUR   | 0.00 EUR  | Mājas jumta daļēja nomaiņa ir pārcelta uz 2018.gadu.  |
|   |  |  | Kvantitatīvā - ieguldījumi Smiļšu ielā 14, Rīga                        | 101 635 EUR   | 145 063.08 EUR  | Izmaksu kāpums saistīts ar iepriekš neparedzētiem un āvarijas darbiem, kas atklājās tikai būvdarbu laikā. |
| Degradēto un piesārņoto teritoriju attīstīšana        | Kvantitatīvā - nekustamo īpašumu Maskavas ielā 444D, | Izstrādāts apbūves priekšlikums  | Izstrādāts apbūves priekšlikums  | Nekustamais īpašums sadalīts trīs jaunus nekustamos īpašumos – Mazjūmpuravas ielā |   |   |

|   |  |   |                                |  |   |
|---|--|---|--------------------------------|--|---|
|   |  | 444E, Rīgā atūstīšana un sakārtošana  |                                |  | 51, 53 un Sirengu ielā 4. Izstrādāts apbūves priekšlikums kompleksai atūstībai.   |
|   |  | Kvantitatīvā - nekustamā īpašuma Vadžu ielā 8, Rīgā atūstīšana un sakārtošana | Izstrādāt atūstības stratēģiju | Attīstības stratēģijas izstrāde tiek turpināta | Tiek turpināta sadarbība ar Rīgas pilsētas pašvaldību, lai precizētu tālāko nekustamā īpašuma atūstības stratēģiju.                           |
|   | Rīgas Kongresu nama rekonstrukcija                             | Leguldiņumi Kr. Valdemāra ielā 5, Rīgā  | 135 000 EUR                    | 17 900 EUR                                     | Iepilānotie darbi ārējo inženiertīklu nomaiņai ir pārcelti uz 2018.gadu.  |
|   |  | Kvantitatīvā – pārdot nekustamo īpašumu Smilšu ielā 14 un 14a                 | Īpašums pārdots                | Īpašums pārdots                                | Īpašums atsavināts, darījums noslēgts 28.12.2017.   |
|   |  | Kvantitatīvā - pārdot nekustamo īpašumu Sergeja Eizceniņa ielā 57K            | Īpašums pārdots                | Īpašums nav pārdots                            | 2017.gada izstrādātā pārdošanas stratēģija nav bijusi veiksmīga, plānots to pārskatīt 2018.gadā.  |
|   |  | Kvantitatīvā - pārdot nekustamo īpašumu Kungu ielā 34, Kalēju ielā 78         | Īpašums pārdots                | Īpašums nav pārdots                            | Ilgtermiņa nomas līgumu termiņš ekonomiskiem bcidzas 2018.gada sākumā un pēc telpu atbrīvošanas tiks uzsāktas aktīvītātes īpašuma pārdošanai. |
| <b>Kvalitatīva kultūras piedāvājuma veidošana</b>                   |  |   |                                |  |   |
| Mākslinieciiski augstvērtīga, daudzveidīga ārzemju un latviešu kino | Kopējais izrādīto seansu skaits kinoteātrī “Splendid Palace” – | Kvantitatīvais – seansu skaits  | 501                            | 274  |   |

| izrādīšana  |  |                                     |  |        |        |  |  |
|---|--|-------------------------------------|--|--------|--------|--|--|
| nacionālais kino  |  |                                     |  |        |        |  |  |
| Kopējais izrādīto seansu skaits kinoteātrī "Splendid Palace" – Eiropas kino         |  | Kvantitatīvais – seansu skaits      |  | 610    | 677    |  |  |
| Kopējais izrādīto seansu skaits kinoteātrī "Splendid Palace" – Pasaules kino        |  | Kvantitatīvais – seansu skaits      |  | 387    | 487    |  |  |
| Kopējais izrādīto seansu skaits kinoteātrī "Splendid Palace" – īpašie kino pasākumi |  | Kvantitatīvais – seansu skaits      |  | 180    | 164    |  |  |
| Kopējais apmeklētāju skaits kinoteātrī "Splendid Palace" – nacionālais kino         |  | Kvantitatīvais apmeklētāju skaits   |  | 26 649 | 15 293 |  |  |
| Kopējais apmeklētāju skaits kinoteātrī "Splendid Palace" – Eiropas kino             |  | Kvantitatīvais apmeklētāju skaits   |  | 24 452 | 26 389 |  |  |
| Kopējais apmeklētāju skaits kinoteātrī "Splendid Palace" – Pasaules kino            |  | Kvantitatīvais apmeklētāju skaits   |  | 11 092 | 21 049 |  |  |
| Kopējais apmeklētāju skaits kinoteātrī "Splendid Palace" – īpašie kino pasākumi     |  | Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits |  | 16 920 | 17 838 |  |  |

|  |   |                                     |        |       |  |
|--|---|-------------------------------------|--------|-------|--|
| Rīgas pilsētas vēstures popularizēšana rīdziniekiem un viesiem | Palēlināt Melngalvju nama ekspozīcijas apmeklētāju skaitu | Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits | 20 000 | 6 315 | Ekspozīcijas atvēršana tika plānota 2017.gada vasarā, bet tika atvērta apskatei 2017.gada 22.oktobrī |
|--|---|-------------------------------------|--------|-------|--|

**Telpu noma un pakalpojumi pasākumu rīkošanai**

|   |                                  |     |     |   |
|---|----------------------------------|-----|-----|---|
| Kongresu nams – kultūras pasākumi                     | Kvantitatīvais – pasākumu skaits | 239 | 222 | Rīkotāji atcēla vairākus pasākumus, jo slikti tirgojās pasākumu biļetes viņu iepļānotajiem pasākumiem Kongresu namā.                        |
| Kongresu nams – Izglītojošie pasākumi                 | Kvantitatīvais – pasākumu skaits | 8   | 21  | Līdz ar 2017. gada pašvaldību vēlēšanām palēlinājās aktivitātes, kas saistītas ar partiju priekšvēlēšanu kampaņu laikā rīkotiem pasākumiem. |
| Kongresu nams – korporatīvie pasākumi                 | Kvantitatīvais – pasākumu skaits | 0   | 4   |   |
| Kinoteātris “Splendid Palace” – kultūras pasākumi     | Kvantitatīvais – pasākumu skaits | 106 | 97  |   |
| Kinoteātris “Splendid Palace” – izglītojošie pasākumi | Kvantitatīvais – pasākumu skaits | 21  | 17  |   |
| Kinoteātris “Splendid Palace” – korporatīvie pasākumi | Kvantitatīvais – pasākumu skaits | 12  | 4   |   |

Kultūrvēsturiski nozīmīgu un moderni aprīkotu pasākumu telpu noma

|  |                                    |    |    |  |
|--|------------------------------------|----|----|--|
| Mēngalviu nams – kultūras pasākumi     | – Kvantitatīvais – pasākumu skaits | 24 | 31 | Kopš Mēngalviu nams atkal ir atvērts dažādu pasākumu rīkošanai, tas kļuvis atkal apdzīvotāks un vairāki klienti ir atgriezušies, lai rīkotu dažādus pasākumus. |
| Mēngalviu nams – izglītojošie pasākumi | – Kvantitatīvais – pasākumu skaits | 9  | 11 |  |
| Mēngalviu nams – korporatīvie pasākumi | – Kvantitatīvais – pasākumu skaits | 41 | 26 | Paliecinājās konkurence līdz ar jaunu telpu atklāšanu korporatīvo pasākumu rīkošanai (Kempinski hotel, Fon Strika villa u.c.)                                  |

**SIA “Rīgas nami” darbības un procesu organizēšanu**

|   |   |                |                           |  |   |
|---|---|----------------|---------------------------|--|---|
| Laikmetīga un aktīva uzņēmuma tēla sabiedrībā veidošana | Saglabāt vienotu stilistiku visos sabiedrības veidotajos mārketinga un komunikācijas materiālos | Kvalitatīvais  | Zīmola aktīva izmantošana | Zīmols tiek aktīvi izmantots                 | Zīmols ir ieviests un tiek aktīvi pozicionēts visos mārketinga materiālos |
| E-pārvaldes risinājumu ieviešanas uzņēmuma organizācijā | Ieviest vienotu sabiedrības vadības grāmatvedības un analītikas sistēmu Click View              | Kvantitatīvais | Sistēma ieviesta          | Sistēma ieviešanas un pilnveidošanas stadijā | Turpinās sistēmas pielāgošana sabiedrības iekšējiem procesiem             |
|   | Atjaunot dokumentu lietvedības un pārvaldības   | Kvantitatīvais | Sistēma atjaunota         | Sistēma nav atjaunota                        | Izvērtējot vairākus piedāvājumus un secinot, ka                           |

|  |  |                            |                |                            |   |   |
|--|--|----------------------------|----------------|----------------------------|---|---|
| Jaunas un spēcīgas profesionāļu komandas izveide | sistēmu                                  |                            |                |                            | izmaksas ir pārāk lielas, sistēmas atjaunošana ir atlikta uz 2019.gadu. |   |
|  | Izvērtēt grāmatvedības sistēmas iespējas | finanšu uzskaites nomaiņas | Kvantitatīvais | Sistēmas nomaiņa izvērtēta | Sistēmas nomaiņa izvērtēta  | Izvērtējot vairākus piedāvājumus un secinot, ka izmaksas ir pārāk lielas, sistēmas atjaunošana ir atlikta uz 2019.gadu. |
|  | Izveidot jaunu personāla politiku        |                            | Kvantitatīvais | Politika izveidota         | Politika izstrādes stadijā  | Līdz ar darbinieku izmaiņām Personāla nodaļā, ir nobīdījies termiņš politikas izstrādes pabeigšanai.                    |

Valdes priekšsēdētāja

Vineta Verika

Valdes loceklis

Ervins Straupe

Valdes loceklis

Andrejs Kondrajuks