

Ārējais neatkarīgais izvērtējums SIA "Rīgas nami"

Ziņojuma kopsavilkums
2020. gada 29.aprīlī





SIA „Rīgas nami”,

Reģ.nr.: 40003109638
Rātslaukums 5, Rīga,
LV-1050, Latvija
www.rigasnami.lv

PricewaterhouseCoopers SIA

Kr. Valdemāra 21-21, Rīga,
LV-1010, Latvija

www.pwc.lv

SIA “Rīgas nami”

Rīgā, 2020. gada 29.aprīlī

Par “Funkcionālā audita pakalpojumi SIA “Rīgas nami”” izvērtējuma ziņojuma kopsavilkumu

Saskaņā ar 2019. gada 6.novembra līgumu Nr. RN-19-617-li par pakalpojumu sniegšanu starp SIA “Rīgas nami” un PricewaterhouseCoopers SIA (turpmāk PwC), PwC īstenoja SIA “Rīgas nami” funkciju auditu.

PwC ir sagatavojis funkciju audita ziņojuma kopsavilkumu, sagatavotais ziņojuma kopsavilkums ietver plašam lietotāju lokam pieejamu informāciju par pārbaudes rezultātā gūtajiem secinājumiem.

Ar cieņu,

Raimonds Dauksts,
PwC direktors

PwC saistību atruna

Mūsu ziņojumā ietverta informācija, kas iegūta no SIA "Rīgas nami" sniegtajiem datiem, kas detalizēti norādīti izvērtējuma Gala ziņojumā. PwC nav bijis pienākuma nodrošināt saņemtās informācijas uzticamību vai pārbaudīt to. Tādējādi PwC nevienai personai, izņemot SIA "Rīgas nami" saskaņā ar noslēgto līgumu, nesniedz nekāda veida solījumus vai garantijas (tiešas vai netiešas) par Ziņojuma Kopsavilkuma pareizību vai pilnīgumu. Persona, kurai šis Ziņojuma Kopsavilkums ir kļuvis pieejams, piekrīt, ka PwC, tā partneri, direktori, darbinieki vai citi pārstāvji nav ne atbildīgi, ne piekrīt uzņemties atbildību pret šo personu. PwC pārstāvji nav atbildīgi par jebkādu zaudējumu, kaitējumu vai izdevumiem, kas radušies personai, kurai šis Ziņojuma Kopsavilkums ir kļuvis pieejams un kura ir izmantojusi šo ziņojumu jebkādā veidā, vai par jebkurām citām sekām, kas radušās no tā, ka šai personai ir kļuvis pieejams šis Ziņojuma Kopsavilkums.

Darba uzdevums un veiktās procedūras

PwC īstenotais SIA "Rīgas nami" funkciju audits tika īstenots laika posmā no 2019.gada 6.novembra līdz 2020.gada 6.aprīlim. Līdz ar to PwC ziņojumos un ziņojumu kopsavilkumā nav iekļauta informācija un secinājumi, kas ir radušies pēc 2020.gada 6.aprīļa.

PwC īstenotā funkciju audita mērķis ir sniegt SIA "Rīgas nami" ieteikumus uzņēmuma attīstībai, veicot neatkarīgu uzņēmējdarbības pārbaudi, finanšu analīzi un korporatīvās pārvaldības, iekšējās kontroles un izvēlētu darījumu pārbaudi. Kā arī sniedzot ieteikumus uzņēmējdarbības attīstībai, izvērtējot Rīgas pilsētas pašvaldības līdzdalību SIA "Rīgas nami". PwC īstenotais funkciju audits tika īstenots divos posmos.

Pirmajā posmā tika īstenots:

1. SIA "Rīgas nami" darbības pamatprincipu izvērtējumus, ietverot:
 - a) no pašvaldības funkcijām izrietošo Pasūtītāja uzdevumu stratēģisko analīzi;
 - b) investīciju plāna analīzi, atbilstoši Pasūtītājam noteiktajiem uzdevumiem, darbības stratēģijai un pašvaldības noteiktajiem mērķiem.
2. SIA "Rīgas nami" finanšu analīze, tajā skaitā:
 - a) peļņas un zaudējumu aprēķins posteņiem (piemēram, visa veida ieņēmumu, izmaksu un finanšu rādītāju analīzi);
 - b) bilances posteņiem (piemēram, visa veida bilances aktīvu un saistību, kapitāla piesaistes un apgrozāmo līdzekļu analīzi);
 - c) naudas plūsmas analīze (piemēram, veikto investīciju, atbilstības budžetam un galveno rādītāju analīzi);
 - d) finanšu struktūras analīze (piemēram, finansēšanas struktūru, spēju pildīt saistības un optimālās finanšu struktūras identifikāciju).
3. SIA "Rīgas nami" korporatīvās pārvaldības, iekšējās kontroles un izvēlētu darījumu pārbaudi, ietverot:
 - a) pamatdarbības informācijas izpēti un vispārīgu izvērtējumu;
 - b) lietderības izvērtējumu,
 - c) korporatīvās pārvaldības izvērtējumu;
 - d) iekšējās kontroles sistēmas korupcijas un krāpšanas riska novērtēšanai izvērtējumu;
 - e) augsta riska jomu identifikāciju.

Otrajā posmā tika īstenots:

1. SIA "Rīgas nami" publisko iepirkumu procedūru izvērtējums un izvēlētu darījumu padziļināta izpēte transakciju līmenī;
2. Saimnieciskās darbības novērtējums Rīgas pilsētas pašvaldības līdzdalībai SIA "Rīgas Nami"
3. SIA "Rīgas nami" funkciju audita pirmajā posmā identificēto augsta riska jomu detalizēta izpēte:
 - a) pasākumu centra Kongresu nams stratēģijā iekļauto uzdevumu izpildes 2019.gadam izvērtējums;
 - b) darbinieku darba efektivitātes un darba izpildes kvalitātes novērtējuma analīze.

Darba uzdevuma izpildei tika īstenotas sekojošas procedūras

- Dokumentu analīze;
- Intervijas ar SIA "Rīgas nami" valdi un darbiniekiem.

Ziņojuma kopsavilkums – 1/6



Darbības pamatprincipu izvērtējums

Izvērtējuma ietvaros PwC veica SIA “Rīgas nami” stratēģisko analīzi un investīciju plāna analīzi.

Secinājumi

- SIA “Rīgas nami” darbība tiek organizēta saskaņā ar Rīgas Domes lēmumu par dibināšanu, kā arī pārvaldīšanas un apsaimniekošanas līgumiem un pārvaldes uzdevuma deleģēšanas līgumu.
- SIA “Rīgas nami” ir detalizēti izstrādāta SIA „Rīgas nami” vidējā termiņa stratēģija 2018.–2020. gadam, kuras īstenošanā tiek iesaistīts plašs uzņēmuma darbinieku loks. Uzņēmuma nodaļu vadītāji piedalās gan uzņēmuma kopējā budžeta sastādīšanā, kā arī tiem tiek noteikta atbildība par uzņēmuma konkrētā stratēģiskā mērķa sasniegšanu un tā procesa uzraudzību.
- SIA “Rīgas nami” darbības pamatprincipu novērtējumā identificētie riski un to rekomendācijas ir vērsti, lai uzlabotu uzņēmuma sniegtā pakalpojuma drošumu un kvalitāti. Risku izvērtējumā sniegto rekomendāciju ieviešana paaugstinātu SIA “Rīgas nami” darbības efektivitāti. Riski, kas darbības pamatprincipu novērtējumā tika identificēti kā augstas pakāpes riski, tika veikta padziļināts izvērtējums funkciju audita otrajā posmā. Funkciju audita otrajā posmā tika veikta arī padziļināta iepirkumu izpēte darījumu un transakciju līmenī.

Būtiskākie riski

- Rīgas Domes līdzdalības kapitālsabiedrībā atbilstība Valsts pārvaldes iekārtas likumam.
- Pasākumu centra Kongresu nams noteikto stratēģisko uzdevumu daļēja vai nepilnīga izpilde 2019.gadā.
- SIA “Rīgas nami” darbinieku efektivitātes un darba izpildes kvalitātes novērtējuma atbilstība uzņēmuma noteiktajai procedūrai.
- SIA “Rīgas nami” darbinieku dažādā izpratne par piemērojamo iepirkuma procedūru, veicot „zemsliedzīga”* iepirkumus.

Sabiedrība ir izstrādājusi pasākumu plānu funkciju audita pirmajā posmā identificēto risku novēršanai un rekomendāciju ieviešanai.

*Ar zemsliedzīga iepirkumiem saprot tādus iepirkumus, kuru līgumcena ir mazāka par līgumcenu robežām, no kurām piemērojamas Ministru kabineta 2008.gada 5.februāra noteikumos Nr.65 „Noteikumi par iepirkuma procedūru un tās piemērošanas kārtību pasūtītāja finansētiem projektiem” vai PIL paredzētās procedūras.

Ziņojuma kopsavilkums – 2/6



Finanšu analīze

Izvērtējuma ietvaros PwC veica SIA "Rīgas nami" finanšu rādītāju analīzi par laika periodu no 2017.gada līdz 2019.gada 3.ceturksnim. Finanšu analīzes ietvaros tika iekļauta uzņēmuma peļņas vai zaudējumu aprēķina analīze, uzņēmuma bilances analīze, naudas plūsmas aprēķina analīze, likviditātes rādītāju analīze un preču un pakalpojumu piegādātāju analīze.

Secinājumi

- SIA "Rīgas nami" kopējā finanšu situācija vērtējama kā stabila un labvēlīga uzņēmuma ilgtermiņa attīstībai.



Korporatīvās pārvaldības un iekšējās kontroles izvērtējums

Izvērtējuma ietvaros PwC veica SIA "Rīgas nami" pamatdarbības informācijas analīzi, lietderības analīzi, korporatīvās pārvaldības analīzi un korupcijas un risku kontroles analīzi, izvērtējot iekšējās kontroles sistēmu korupcijas un krāpšanas riska novēršanai.

Secinājumi

- SIA "Rīgas nami" vada profesionāla valde un kompetenta vadības komanda. Starp uzņēmuma valdes locekļiem un nodaļu vadītājiem ir sadalītas atbildības jomas. Valdes un vadības sēdes notiek regulāri un tajās tiek izskatīti finanšu un uzņēmuma attīstības jautājumi, gan uzņēmuma nodaļu griezumā, gan izskatot uzņēmuma attīstības virzienu kopumā.
- SIA "Rīgas nami" pamatdarbības informācijas, lietderības, korporatīvās pārvaldības un korupcijas un risku kontroles analīzes ietvaros tika izskatīta no pašvaldības funkcijām izrietošā SIA „Rīgas nami” vidējā termiņa stratēģija 2018.–2020. gadam un SIA „Rīgas nami” Investīciju plāns, kā arī uzņēmuma iekšējā dokumentācija.

Būtiskākie riski

- Pašvaldības līdzdalības kapitālsabiedrībā tiesiskums un SIA „Rīgas nami” konkurences neitralitāte, atbilstoši Valsts pārvaldes iekārtas likumam, Publiskās personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumam un konkurenci regulējošajiem normatīviem.

Sabiedrība ir izstrādājusi pasākumu plānu funkciju audita pirmajā posmā identificēto risku novēršanai un rekomendāciju ieviešanai.

Ziņojuma kopsavilkums – 3/6



Publisko iepirkumu procedūras izvērtējums un izvēlētu darījumu padziļināta izpēte transakciju līmenī

Izvērtējuma ietvaros PwC veica iekšējo kontroļu izvērtējumu iepirkumu procedūrās, publisko iepirkumu procedūras vispārēju izvērtējumu, saskaņā ar ESAO labās prakses principiem, un izvēlētu darījumu padziļinātu izpēti transakciju līmenī.

Secinājumi

- SIA "Rīgas nami" iekšējās kontroles ir daļēji atbilstošas iepirkuma procedūrai. Ir nepieciešami atsevišķi būtiski uzlabojumi uzņēmuma iekšējās kontroles mehānismā. Papildus ir nepieciešami atsevišķi nebūtiski uzlabojumi uzņēmuma iepirkumu procedūrai.
- Iepirkuma procedūrā, saskaņā ar ESAO labās prakses principiem, tiek nodrošināta caurspīdība, laba pārvaldība, kā arī atbildība un kontrole. Nepieciešami atsevišķi uzlabojumi risku novēršanas un uzraudzības jomā.
- Darījumu un transakciju līmenī iepirkuma procedūra tiek organizēta saskaņā ar ESAO kontrolsarakstu integritātes nodrošināšanai dažādos iepirkuma posmos. Nepieciešami atsevišķi nebūtiski uzlabojumi.

Rekomendācijas

Iekšējās kontroles iepirkuma procedūrā

- SIA "Rīgas nami" nepieciešams pastiprināt iekšējās kontroles mehānismus iepirkumu komisijām, lai nodrošinātu, ka iepirkuma komisijas locekļi ievēro visas PIL prasības attiecībā pret iepirkuma uzvarētāja noteikšanu.
- SIA "Rīgas nami" nepieciešams veikt darbības ar mērķi paaugstināt saņemto piedāvājumu konkurenci zemsliedzīga iepirkuma procedūru gadījumā.
- SIA "Rīgas nami" nepieciešams pilnveidot iekšējās procedūras ar mērķi samazināt interešu konflikta iespējamības risku iepirkuma procedūrā.
- SIA "Rīgas nami" nepieciešams pastiprināt iekšējās kontroles mehānismus zemsliedzīga iepirkumu procedūrās, lai nodrošinātu, ka iepirkumu dokumentos netiek veikti pieraksti, nenorādot to autoru.
- SIA "Rīgas nami" nepieciešams pilnveidot iepirkumu plānošanas procesu, iepirkuma plānā iekļaujot ikgadējus juridisko pakalpojumu iepirkumus.
- SIA "Rīgas nami" nepieciešams veikt darbības ar mērķi paaugstināt objektīvu un reālajai situācijai atbilstošu tirgus izpēti, plānotās līgumcenas noteikšanā, īpaši, finanšu ietilpīgu iepirkumu gadījumā.

Publisko iepirkumu integritātes nodrošināšana atbilstoši ESAO labās prakses principiem

- **Caurspīdība.** SIA "Rīgas nami" nepieciešams turpināt ierasto praksi publicēt iepirkuma plānus un informāciju par iepirkumiem EIS konkursu apakšsistēmā, kā arī nodrošināt informāciju uzņēmuma mājaslapā par iepirkumiem vismaz par pēdējiem pieciem gadiem.
- **Laba pārvaldība.** SIA "Rīgas nami" nepieciešams turpināt ierasto praksi un turpināt paaugstināt dokumentu digitālo apriti, kā arī pastiprināt EIS piedāvātās funkcionalitātes izmantošanu, lai efektīvizētu iepirkumu procesus.
- **Risku novēršana un uzraudzība.** SIA "Rīgas nami" nepieciešams turpināt ierasto praksi tās iekšējo dokumentu izstrādāšanā atbilstoši PIL un IUB vadlīnijām, kā arī turpināt praksi regulāri īstenot darbinieku apmācības iepirkumu jomā.
- **Atbildība un kontrole.** SIA "Rīgas nami" nepieciešams paplašināt dokumentu aprites digitalizāciju, virzoties uz bezpapīra lietvedību un grāmatvedību.

Ziņojuma kopsavilkums – 4/6



Pasākumu centra Kongresu nams noteikto stratēģisko uzdevumu daļēja vai nepilnīga izpilde 2019.gadā.

Izvērtējuma ietvaros PwC veica Pasākumu centra Kongresu nams (PCKN) noteikto stratēģisko uzdevumu un mērķu plānoto un faktiskās izpildes salīdzinājumu.

Secinājumi

- SIA „Rīgas nami” vidējā termiņa stratēģija 2018.–2020. gadam definētie Pasākumu centra Kongresu nams mērķi ir apkopoti 2019. gadā izstrādātā materiālā - *Rīgas Koncertu un Kongresu nams, 2020-2022*.
- SIA „Rīgas nami” ir veikusi tirgus izpēti, apkopojot informāciju un iemeslus PCKN Lielās zāles atjaunošanas nepieciešamībai. Tirgus izpētē ir iekļauts konkurentu finanšu un kvalitātes rādītāju salīdzinājums, kā arī iekļauta PCKN detalizēta priekšrocību un trūkumu analīze. Izskatītais dokuments neiekļauj sevī SIA „Rīgas nami” vidējā termiņa stratēģijā noteikto detalizācijas pakāpi investīciju klasifikācijai.
- Informatīvais materiāls uzsver, ka PCKN ir novecojis un tam ir nepieciešama modernizācija - ēka atrodas ģeogrāfiski izdevīgajā lokācijā, nodrošina ērtu infrastruktūru un piedāvā lielāko iespējamo sēdvietu skaitu Rīgā, savukārt, tehniski un estētiski ēka nav attiecīgajā līmenī, līdz ar to piedzīvojot apgrozījuma kritumu. Materiāls apkopo informāciju par plānoto PCKN unikalitātes uzlabošanu, izveidojot pirmo Latvijā aktīvās akustikas zāli.
- SIA „Rīgas nami” ir izstrādājis PCKN 1. kārtas pārbūves plānu, tajā iekļaujot Lielo zāles, vestibila, biroju un kasu telpas pārbūvi.
- PCKN plānoto ieņēmumu struktūra pēc pārbūves 2022. gadā trīskārt pārsniedz 2017. un 2018. gada ieņēmumus. SIA „Rīgas nami” kā galveno nākotnes galveno ieņēmumu avotu paredz aktivitātes, kas ir saistītas ar klientu servisu. Plānoto ieņēmumu projekcija neiekļauj pieņēmumus un iemeslus konkrētiem aprēķiniem.
- *Rīgas Koncertu un Kongresu nams, 2020-2022* apkopo plānoto laika plānu, ieguldīto līdzekļu kopsummu un nepieciešamo līdzekļu apmēru.
- Klientu piesaistes plāns iekļauj sevī iespēju attīstīt Kongresa nama darbību konferenču tūrisma jomā. Tomēr netika identificēts pamatots mārketinga un klientu piesaistes plāns. Noteiktās klientu piesaistes iespējas ir teorētiskas un vispārējas, nenorādot konkrētas uzņēmuma darbības klientu piesaistei.

Rekomendācijas

- SIA “Rīgas nami” papildināt *Rīgas Koncertu un Kongresu nams, 2020-2022* materiālu ar detalizētu budžeta un realizācijas plānu, kas sniegtu informāciju par noteiktām investīciju aktivitātēm un darbu izpildi mēnešu griezumā. *Rīgas Koncertu un Kongresu nams, 2020-2022* nepieciešams pievienot pielikumus, kas apkopotu detalizētus un izsekojamus finanšu aprēķinus nepieciešamām investīcijām.
- SIA “Rīgas nami” nepieciešams papildināt materiālu ar pieņēmumiem un aprēķiniem, kas atbalstītu plānoto ieņēmumu pieaugumu nākotnē.
- SIA “Rīgas nami” papildināt *Rīgas Koncertu un Kongresu nams, 2020-2022* materiālu ar detalizētu klientu piesaistes plānu, iekļaujot tajā galvenās darbības, kas tiks veiktas klientu piesaistes nolūkam, attiecīgo mārketinga izmaksu plānu un provizorisku laika grafiku šīm aktivitātēm.

Ziņojuma kopsavilkums – 5/6



SIA „Rīgas nami” darbinieku efektivitātes un darba izpildes kvalitātes novērtējuma atbilstība uzņēmuma noteiktajai procedūrai.

Izvērtējuma ietvaros PwC veica darba efektivitātes un darba izpildes kvalitātes novērtējuma analīzi atbilstoši Sabiedrības noteiktajai darbinieku novērtēšanas procedūrai.

Secinājumi

- Izskatot SIA „Rīgas nami” struktūrvienību Darba izpildes anketas netika identificētas neatbilstības uzņēmuma izstrādātajam darbinieku novērtēšanas procesam. Struktūrvienību darba izpildes anketas nesniedz iespēju izvērtēt darbinieku sasniegumus gadījumos, kad to darba sniegums pārsniedz konkrētā amatā paredzēto darba sniegumu. Vairākums konkrēto faktu aprakstu atbilst darbinieku amata aprakstos definētajiem pienākumiem.
- Izskatot darba izpildes novērtēšanas anketas Finanšu pārvaldē, tika novērots, ka darbinieki piešķir sev mazāku punktu skaitu nekā to tiešais vadītājs. Līdz ar to ir iespējams secināt, ka darbinieku izpildes rādītāji nav pilnībā skaidri nodaļas darbiniekiem, kā arī darba izpildi pārsniedošas prasības, īpaši nopelni vai nozīmīgi sasniegumi Sabiedrības labā nav skaidri atdalīti no amata aprakstā minētiem uzdevumiem
- Diviem darbiniekiem piešķirta atzīme 3-4, kas nav definēta Darba izpildes rezultātu novērtējuma punktu nozīmes apkopojumā.

Rekomendācijas

- SIA „Rīgas nami” nepieciešams precīzāk definēt un iepazīstināt Sabiedrības darbiniekus ar darba izpildes sasniegumu rādītājiem, lai darbiniekiem sniegtu iespēju veikt pēc iespējas objektīvāku pašvērtējumu.
- SIA „Rīgas nami” nepieciešams papildināt Darba izpildes rezultātu novērtējuma anketu un tās aprakstu, iekļaujot visas iespējamās atzīmes, kas var tikt piešķirtas darbiniekiem.

Ziņojuma kopsavilkums – 6/6



Saimnieciskās darbības novērtējuma RPP līdzdalības kapitālsabiedrībā kontekstā kopsavilkums

Saskaņojot ar Rīgas pilsētas pašvaldību, izvērtējuma ietvaros tika precizēts darba uzdevums. Saimnieciskās darbības veidu novērtējums tika izstrādāts publisko personu līdzdalības kontekstā, kā arī tika izstrādātas rekomendācijas SIA „Rīgas nami” valdei.

Lai novērtētu būtiskāko saimnieciskās darbības veidu potenciālo ietekmi uz konkurences apstākļiem un identificētu riskus SIA „Rīgas nami” turpmākajai darbībai, tika veikta dokumentu analīze un intervijas ar uzņēmuma pārstāvjiem. Izvērtējumā PwC ietvēra būtiskākos saimnieciskās darbības veidus, ko SIA „Rīgas nami” veic saskaņā ar nekustamo īpašumu pārvaldīšanas un apsaimniekošanas līgumos un pārvaldes uzdevuma deleģēšanas līgumā, stratēģijā un citos dokumentos norādīto informāciju.

Secinājumi

- SIA „Rīgas nami” būtiskākie saimnieciskās darbības veidi pirmšķietami nav problemātiski attiecībā uz to ietekmi uz brīvu un godīgu konkurenci. SIA „Rīgas nami” iesaiste komercdarbībā ir cieši saistīta ar īpašumu pārvaldīšanas uzdevumu. Ņemot vērā, ka vairāki no pārvaldāmajiem īpašumiem ieņem būtisku lomu kultūras attīstībā un ir ar kultūrvēsturisku nozīmi, SIA „Rīgas nami” ir iesaistīti arī muzeja un kinofilmu demonstrēšanas pakalpojumu sniegšanā. Nav novērojamas būtiskas izmaiņas kopš iepriekš veiktā RPP līdzdalības vērtējuma un tā atjaunināšana atbilstoši spēkā esošajām tiesību normām nevajadzētu radīt būtiskas izmaiņas SIA „Rīgas nami” pašreizējā darbībā.

Rekomendācijas

- Ņemot vērā labo praksi korporatīvā pārvaldībā, SIA „Rīgas nami” nepieciešams izvērtēt nepieciešamību izstrādāt iekšējo procedūru par riskiem (piem., finanšu, konkurences, juridisko), kurus nepieciešams izvērtēt pirms jaunu pakalpojumu sniegšanas vai investīciju veikšanas darbības paplašināšanā, lai nodrošinātu visaptverošu vērtējumu un mazinātu iespēju neapzināti radīt negatīvu ietekmi uz konkurenci.
- Lai pilnveidotu saimnieciskās darbības efektivitāti un veicinātu privātā sektora attīstību, SIA „Rīgas nami” nepieciešams izvērtēt, vai būtu ekonomiski izdevīgi piesaistīt privātā sektora uzņēmumus atsevišķu kinoteātra funkciju izpildei.
- SIA „Rīgas nami” nepieciešams nodrošināt, ka arī turpmāk pēc iespējas lielākā apmērā tiek izmantoti ārpalpojumi īpašumu pārvaldīšanas jomā.

Paldies!

PricewaterhouseCoopers SIA, Kr. Valdemāra iela 21-21, Rīga, LV-1010, Latvija, LV40003142793

T: +371 6709 4400, F: +371 6783 0055, www.pwc.lv

PwC uzņēmumi palīdz juridiskām un fiziskām personām radīt tām nepieciešamo vērtību. Mūsu uzņēmumu tīklā 157 valstīs strādā vairāk nekā 276 000 speciālistu, kuru uzdevums ir sniegt kvalitatīvus

revīzijas pakalpojumus, kā arī nodokļu un biznesa konsultācijas. Pastāstiet mums par sev svarīgo un uzziniet vairāk, apmeklējot www.pwc.lv.

© 2020 PwC. "PwC" apzīmē PwC uzņēmumu tīklu un/vai vienu vai vairākus tā dalībniekus, kurā katrai dalīborganizācijai ir atsevišķas juridiskās personas statuss. Sīkāka informācija pieejama

www.pwc.com/structure.